

УТВЕРЖДЕНО
на заседании Президиума ВФЛА
Протокол №18 от «25» июня 2021 г.

АНТИДОПИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ВФЛА

2021-2025

Главный антидопинговый координатор ВФЛА Кучеева К.О.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель	3
2. Видение	3
3. Миссия	3
4. Общие положения.....	3
5. Анализ ситуации	4
6. Заинтересованные стороны.....	5
7. Направления работы	5
8. Ожидаемые результаты	14
9. Приложение. План публикаций для медиа-политики в социальных сетях	15

1. Цель

Цель данной стратегии заключается в том, чтобы сформировать и укрепить статус ВФЛА как федерации, которая на международном уровне соответствует высочайшим стандартам в сфере антидопинга, а на национальном – обеспечивает безопасную с точки зрения антидопингового обеспечения среду для всех участников легкоатлетического движения.

2. Видение

Современный подход к вопросам антидопингового обеспечения предусматривает, что антидопинговые программы будут направлены на защиту здоровья спортсменов и предоставление им возможности стремиться к достижению высокого мастерства без использования запрещенных субстанций и методов (прим. – Всемирный антидопинговый Кодекс 2021).

Эти пункты могут быть достигнуты только в том случае, если каждый из тех, кто связан с легкой атлетикой, знает о своих правах, соблюдает свои обязанности, понимает, что каждое принятое решение оказывает влияние на целостность легкой атлетики.

Чтобы подобная модель поведения закрепились в качестве «выбора по умолчанию», должен быть разработан и внедрен такой комплекс мер по антидопинговому обеспечению, который охватывал бы все группы, прямо или косвенно вовлеченные в существование легкой атлетики.

3. Миссия

Поощрение и укрепление в качестве «выбора по умолчанию» такой модели поведения всех участников легкой атлетики, которая основана на ценностях чистого спорта, взаимного уважения и поддержки.

4. Общие положения

В соответствии со статьей 18 Всемирного антидопингового Кодекса, образовательные программы играют ключевую роль в обеспечении согласованных, скоординированных и эффективных антидопинговых программ на международном и национальном уровнях. Они предназначены для сохранения духа спорта, защиты здоровья спортсменов и права на участия в соревнованиях, свободных от допинга, как описано во введении к Кодексу.

Статья 15 Книги правил Всемирной легкоатлетической ассоциации (книга D3.1 «Антидопинговые правила» в редакции от 1 января 2021 года) устанавливает для федераций-членов ассоциации структуру антидопинговых обязательств, которые призваны обеспечить не только наличие правил и политик, соответствующих требованиям Всемирного антидопингового Кодекса (статья 20.3) и Международных стандартов, но и установить ответственность федераций-членов за реализацию эффективных антидопинговых программ в легкой атлетике в своих соответствующих юрисдикциях (Международный стандарт по образованию, статьи 7.2.4, 7.3.4).

5. Анализ ситуации

В рамках подготовки Антидопинговой стратегии ВФЛА был проведен SWOT-анализ ситуации, сложившейся на момент разработки документа. SWOT-анализ – это один из самых простых и одновременно эффективных инструментов стратегического анализа. Он позволяет увидеть внешние и внутренние факторы, которые влияют на работу организации, в данном случае ВФЛА. Анализ позволяет выявить:

1. сильные стороны федерации,
2. ее слабые стороны, которые затрудняют эффективность работы,
3. возможности – факторы, которые могут положительно сказаться на деятельности при должной проработке слабых сторон, и
4. угрозы, которые могут нанести серьезный урон работе федерации.

Анализ проводится с точки зрения развития антидопингового направления.

Сильные стороны

- Новое руководство Федерации привержено принципам целостности и стремится к тому, чтобы рабочие процессы были выстроены прозрачным и эффективным образом.
- Обновленная команда Федерации в своей деятельности направлена на укрепление позиции ВФЛА как на национальном уровне среди прочих спортивных федераций страны, так и на международном уровне в качестве члена Всемирной легкоатлетической ассоциации.
- Команда Всероссийской федерации легкой атлетики состоит из высококвалифицированных специалистов, обладающих значительным опытом работы в своей области.
- Международные эксперты оказывают поддержку в ежедневной работе сотрудников федерации.
- Рабочая группа Всемирной легкоатлетической ассоциации одобрила Стратегический план по восстановлению ВФЛА и дорожную карту.

Слабые стороны

- Федерация на протяжении длительного времени переживает тяжелейший управленческий кризис.
- За 5 лет кризиса репутации ВФЛА на национальном и на международном уровнях был нанесен критический ущерб.
- Со стороны топовых спортсменов, которые являются лидерами мнений, нет доверия к Федерации.
- Взаимодействие национальной и региональных федераций имеет ряд подводных камней, включая тот факт, что у национальной федерации ограничены рычаги воздействия на региональные федерации. Это затрудняет создание единой

легкоатлетической системы в целом и в направлении антидопинга в частности.

- В стремлении выстроить эффективную работу время от времени принимаются поспешные решения, от которых потом приходится отказываться. Это также наносит определенный репутационный ущерб.

Возможности

- Укрепляется взаимодействие с другими организациями в сфере спорта (Министерство спорта, ЦСП, ОКР)
- Создается прозрачная, работающая система взаимодействия национальной федерации с регионами, спортсменами и персоналом спортсмена
- Репутация федерации восстанавливается и укрепляется.
- Возрастает привлекательность легкой атлетики как вида спорта в России
- Федерация применяет в своей работе лучшие международные практики и становится сама источником лучших практик для других спортивных федераций Российской Федерации.

Угрозы

- Будут выполнены не все пункты Дорожной карты.
- Это приведет к тому, что ВФЛА будет исключена из Всемирной легкоатлетической ассоциации.
- Легкая атлетика как вид спорта будет окончательно дискредитирована на территории Российской Федерации.

6. Заинтересованные стороны

Для достижения поставленных целей ВФЛА требуется поддержка заинтересованных сторон. В контексте Антидопинговой стратегии ВФЛА можно выделить два основных типа заинтересованных сторон:

- Национальные: Министерство спорта, Олимпийский комитет России, Центр спортивной подготовки, Центр подготовки спортивного резерва, РМОУ
- Региональные: региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта, региональные федерации легкой атлетики, региональные центры спортивной подготовки, иные организации, обеспечивающие подготовку спортсменов по легкой атлетике (СШОРы, УОРы, СШ, т.д.).

7. Направления работы

Цели Антидопинговой стратегии ВФЛА:

- На международном уровне – сформировать и укрепить статус ВФЛА как федерации, которая соответствует высочайшим стандартам в сфере антидопинга,
- На национальном уровне – обеспечить безопасную с точки зрения антидопингового

обеспечения среду для всех участников легкоатлетического движения.

Для достижения поставленных целей ВФЛА выделяет 4 основных направления работы:

1. Регуляция деятельности;
2. Профилактика нарушений (развитие образовательных программ, систематизация антидопингового обеспечения, информационная политика);
3. Развитие программы «Сообща о допинге!»;
4. Непрерывный мониторинг и оценка эффективности.

7.1 Регуляция деятельности

Отдел антидопинга и целостности легкой атлетики в составе ВФЛА создан в 2021 году. До этого штатное расписание федерации предусматривало наличие только одного антидопингового координатора.

Для системной, непротиворечивой антидопинговой работы и достижения поставленных целей Отдел антидопинга и целостности легкой атлетики в первую очередь должен разработать и утвердить документы, регламентирующие его деятельность и взаимодействие со структурами, принимающими участие в мероприятиях, направленных на формирование нулевой терпимости к допингу. Работа отдела должна быть основана не только на международных документах, определяющих деятельность по антидопинговому обеспечению и российском законодательстве в области спорта, но и на Кодексе этики.

К регламентирующим документам относятся положение о деятельности отдела, политики и процедуры, должностные инструкции. Отдельным разделом в данных документах должно быть прописано взаимодействие с международной федерацией и подразделением по обеспечению целостности легкой атлетики.

Помимо документов, которые помогут выстроить деятельность отдела антидопинга и целостности легкой атлетики и систематизировать антидопинговое обеспечение на всех уровнях, необходимо ввести механизм, который обеспечит приверженность принципам чистого спорта всех региональных федераций. Таким механизмом должен стать рейтинг региональных федераций, который в том числе будет регулировать возможность спортсменов и персонала спортсменов принимать участие в межрегиональных и национальных соревнованиях по легкой атлетике.

7.2 Профилактика нарушений

Как указано во Всемирном антидопинговом Кодексе, одной из стратегий предотвращения нарушений антидопинговых правил является образование. Образование должно быть направлено на продвижение такой модели поведения, которая соответствует ценностям чистого спорта, а также на то, чтобы помочь спортсменам и другим лицам не допускать применение допинга.

Ключевой принцип Международного стандарта по образованию заключается в том, что знакомство спортсмена с мерами по противодействию допингу должно проходить в процессе образования, а не допинг-контроля.

7.2.1 Целевые аудитории

Успешная профилактика нарушений антидопинговых правил заключается в реализации масштабной образовательной программы.

Все лица, прямо или косвенно вовлеченные в легкую атлетику, должны обладать актуальными знаниями и навыками в области антидопинга и уметь применять их в своей ежедневной деятельности.

Руководствуясь Международным стандартом образования и для целей Антидопинговой стратегии ВФЛА все участники легкой атлетики могут быть разделены на целевые аудитории, которые, в свою очередь, можно объединить в 2 основные группы, которые наиболее уязвимы с точки зрения профилактики нарушений антидопинговых правил:

1 группа. Спортсмены и персонал спортсмена:

- спортсмены, входящие в пулы тестирования (международный, национальный регистрируемый и расширенный): основной состав сборной, молодежный состав, кандидаты в сборные, взрослые спортсмены, юниоры,
- начинающие спортсмены,
- спортсмены, у которых заканчивается период дисквалификации (3 месяца или меньше);
- тренеры;
- спортивные врачи/диетологи;
- спортсмены-любители;
- реабилитологи;
- школьники и студенты.

2 группа. Персонал спортсмена (в более широком понимании):

- Тренеры спортсменов, которые только начинают принимать участие в соревнованиях (первенства, чемпионаты, т.д.)
- Сотрудники региональных федераций легкой атлетики и ЦСП;
- Сотрудники иных организаций в сфере легкой атлетики (УОРы, СШОРы, СШ, т.д.);
- Подразделения ВФЛА: спортивный отдел, ВСК-судейство, международный отдел, организационный, спортивные комитеты и комиссии (по дисциплинам);
- Родители спортсменов.

7.2.2 Образовательные программы

Образовательные программы играют ключевую роль в обеспечении согласованных, скоординированных и эффективных антидопинговых программ на международном и национальном уровнях. Они предназначены для сохранения духа спорта, защиты здоровья Спортсменов и права на участия в соревнованиях, свободных от допинга.

Образовательные программы должны учитывать культурную и спортивную ситуации, а также потребности обучающихся.

Образовательная программа должна включать в себя следующие компоненты:

- **Образовательные мероприятия, основанные на ценностях:** осуществление мероприятий, направленных на развитие личных ценностей. Таким образом развивается способность обучающегося принимать решения о соблюдении моральных норм поведения.
- **Повышение осведомленности:** особое внимание к темам и вопросам, связанным с принципами чистого спорта.
- **Предоставление информации:** обеспечение доступности достоверных, актуальных данных, связанных с принципами чистого спорта.
- **Антидопинговое обучение:** проведение тренингов по антидопинговым темам для формирования навыков поведения с соблюдением принципов чистого спорта и принятия обоснованных решений.
- **E-learning:** базовая, обязательная ступень антидопинговой образовательной программы для каждого участника легкоатлетического движения.

Все компоненты образовательных программ должны быть согласованными, взаимодополняющими, опираться на ценности и способствовать укреплению духа спорта и его защите.

Чтобы образовательные программы имели наибольшую эффективность, они должны быть построены на единых ценностях и на общей базе, но при этом включать работу с разными целевыми аудиториями и учитывать особенности каждой из них.

Образовательная база антидопинговых знаний едина для всех спортсменов и лиц, принимающих участие в спортивной деятельности и представлена образовательными онлайн-платформами Triagonal и ADeL, для спортсменов федерации легкой атлетики также доступен курс Европейской легкоатлетической Ассоциации I run clean.

Образовательная программа Отдела антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА включает в себя темы, указанные в статье 18.2 Всемирного антидопингового кодекса:

- Принципы и ценности, связанные с чистым спортом
- Права и обязанности спортсменов и персонала спортсмена
- Принцип строгой ответственности
- Последствия использования допинга, например, для физического и психического здоровья, социальные и экономические последствия, а также санкции
- Нарушения антидопинговых правил
- Субстанции и Методы из Запрещенного списка
- Риски применения добавок
- Применение лекарственных средств и Разрешение на терапевтическое

использование

- Процедуры тестирования, включая анализы мочи, крови, а также проверку Биологического паспорта спортсмена
- Требования к Регистрируемому пулу тестирования, включая информацию о местонахождении и использование АДАМС

Помимо этого, в 2021 году образовательная программа ВФЛА дополнена блоком лекций, посвященных обзору изменений во Всемирном антидопинговом Кодексе 2021 и Международных стандартах.

Образовательная программа ВФЛА включает в себя различные форматы: очные семинары и лекции, вебинары, викторины, интерактивные уроки по ценностям чистого спорта, игровое моделирование ситуаций.

Для целевых аудиторий обеих групп будет разработана образовательная программа, карта знаний, умений и навыков по всем темам, указанным во Всемирном антидопинговом Кодексе и Международном стандарте по образованию. Данная карта станет приложением к Антидопинговой Стратегии ВФЛА.

7.2.3 Систематизация антидопингового обеспечения

На протяжении длительного времени антидопинговое образование предоставлялось только тем спортсменам, которые входили в состав национальной сборной. Однако в основной группе риска находятся те спортсмены, которые недавно пришли в спорт или начинают показывать первые результаты: именно там ниже вероятность допинг-контроля и больше возможностей для формирования устойчивого допингового мировоззрения. С 2017 появились программы, разработанные для спортсменов и персонала спортсменов разных уровней, а также началась работа с региональными органами исполнительной власти в сфере спорта. Значительным шагом вперед стала подготовка ответственных за антидопинговое обеспечение в регионах.

Всероссийская федерация легкой атлетики нуждается в создании отлаженного механизма взаимодействия со всеми региональными федерациями легкой атлетики. Такое взаимодействие должно быть основано в том числе на общем понимании важности антидопингового развития. Для того, чтобы создать и заставить работать такой механизм, необходимо сделать следующие шаги:

- Разработать в сотрудничестве с юристом и руководством федерации список критериев – систему рейтинга федераций легкой атлетики – в число которых будут входить не только показатели антидопинговой работы региональных федераций, но и другие аспекты. Основная задача такого рейтинга – заложить основу для прозрачной работы региональных федераций и взаимодействия их с национальной федерацией. В число критериев, закрывающих аспект антидопинга, необходимо включить, как минимум, следующие:

1) Все сайты/страницы региональных федераций легкой атлетики имеют раздел «Антидопинг»,

- где размещены актуальные международные и российские документы в

области антидопинга,

- кнопка «Сообщить о допинге», ведущая на сайт РУСАДА,
 - ссылки на сайт ВФЛА и РУСАДА,
 - ссылки на образовательные онлайн-платформы РУСАДА, WADA и EA, информация о спортсменах и персонале спортсмена региона, отбывающих дисквалификацию,
 - а также контактная информация антидопингового координатора ВФЛА.
- 2) Для спортсменов и персонала спортсмена регулярно проводятся образовательные мероприятия в сотрудничестве с антидопинговым координатором ВФЛА.
 - 3) Установлено допустимое количество спортсменов, дисквалифицированных за нарушение антидопинговых правил за последние 10 лет (в процентном соотношении).
 - 4) Установлено допустимое количество персонала спортсмена, дисквалифицированных за нарушение антидопинговых правил за последние 10 лет (в процентном соотношении).
 - 5) Все сотрудники региональной федерации имеют актуальный сертификат о прохождении онлайн-курса IRunClean/Triagonal/ADeL.
 - 6) В систему ЕИС своевременно вносится информация о спортсменах, тренерах, соревнованиях
 - 7) Среди сотрудников региональной федерации легкой атлетики нет лиц, отбывающих дисквалификацию за нарушение антидопинговых правил.
- Наладить взаимодействие с ответственными за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях легкой атлетики. В некоторых региональных федерациях легкой атлетики есть ответственные за антидопинговое обеспечение. Это либо сотрудники региональных федераций легкой атлетики, на которых возложили соответствующие функции, либо привлеченные ответственные за антидопинговое обеспечение из региональных органов исполнительной власти в сфере спорта (региональные министерства, департаменты и комитеты по спорту) и подведомственных им организаций (региональные центры спортивной подготовки).

На данный момент этого хватает для обеспечения текущей деятельности, однако уже сейчас можно с уверенностью утверждать, что как минимум в крупных региональных федерациях легкой атлетики и тех, где есть определенная допинговая история, в штате должен быть специалист, прошедший повышение квалификации и отвечающий исключительно за вопросы, связанные с антидопинговым обеспечением. В менее крупных федерациях, как представляется, пока достаточно привлечения квалифицированного регионального ответственного за антидопинговое обеспечение либо сотрудников отдела антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА.

- В сотрудничестве с Министерством спорта и высшими учебными заведениями (например, РМОУ, ГЦОЛИФК) организовать повышение квалификации для

ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях легкой атлетики;

- Оказывать необходимое содействие региональным федерациям легкой атлетики в области антидопингового обеспечения.

7.2.4 Информационная политика

Одним из механизмов формирования устойчивой культуры нулевой терпимости к допингу является активная медиа-повестка. Для этого Отдел антидопинга и целостности легкой атлетики использует следующие инструменты:

Работа с сайтом. В разделе «Антидопинг» на официальном сайте ВФЛА размещены все актуальные документы в сфере антидопинга, как национальные, так и международные. Помимо этого, в указанном разделе содержится вся информация в части антидопингового обеспечения, которая может оказаться необходимой для спортсменов, персонала спортсмена и всех лиц, прямо или косвенно вовлеченных в легкую атлетику:

- Списки спортсменов, входящих в международный, национальный регистрируемый и расширенный пулы тестирования. Списки оперативно обновляются в соответствии с уведомлениями международной федерации или «РУСАДА». Там же ВФЛА размещает информацию о «флажках» спортсменов за пропущенный тест или непредоставление информации о местонахождении.
- Список спортсменов и персонала спортсменов, отбывающих дисквалификацию в соответствии с решениями Дисциплинарного трибунала международной федерации или Дисциплинарного антидопингового комитета РУСАДА. Список обновляется по мере уведомлений от международной федерации или национального антидопингового агентства. Помимо этого, ВФЛА своевременно размещает информацию о дисквалификации в разделе «Новости».
- Информация о правах и обязанностях спортсмена в соответствии с Всемирным антидопинговым кодексом и международными стандартами.
- Ссылки на образовательные материалы РУСАДА.
- Ссылка на сайт Подразделения по обеспечению целостности легкой атлетики.
- Руководства и ссылку на видео-инструкцию для спортсменов по работе с системой АДАМС.
- Информация для организаторов соревнований по оборудованию пунктов допинг-контроля.
- Ссылки на образовательные онлайн-курсы по антидопингу: IrunClean от European Athletics, «Антидопинг» и «Медицинский курс» РУСАДА, ADeL by WADA.
- Форма заявки для подачи запроса на проведение образовательного антидопингового семинара/викторины
- Контактная информация сотрудников отдела антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА

- Ссылка на конфиденциальную страницу «Сообщи о допинге!»
- Новостной раздел, где сохраняются все новости, касающиеся вопросов антидопингового обеспечения после публикации их на сайте.
- Документы, необходимые для подачи заявки на терапевтическое использование субстанций и методов, запрещенных для использования в спорте: руководство по ТИ, образец заявки для подачи запроса на ТИ, порядок действий для оформления запроса на ТИ.
- Образцы заявок о завершении и возобновлении карьеры

Помимо всех материалов, размещенных в разделе «Антидопинг», на главной странице сайта ВФЛА размещены 4 ссылки «быстрого доступа»:

- На страницу онлайн-курсов
- На страницу сервиса по проверке препаратов
- Горячая линия
- «Сообщить о допинге»

Для социальных сетей был разработан контент-план по антидопингу на 2021 год, для размещения публикаций при поддержке пресс-службы федерации как минимум раз в неделю (см. Приложение к Стратегии).

Для усиления информационной политики ВФЛА в части формирования культуры нулевой терпимости к допингу необходимо дополнить уже существующие форматы по крайней мере следующим проектом:

Определить спортсменов и тренеров, которые могли бы выступить в качестве популяризаторов ценностей чистого спорта в легкой атлетике и создать информационно-образовательный интерактивный проект в социальных сетях с их участием, включающий видео-контент, графические материалы, конкурсы и т.д.

7.3 Работа с осведомителями и расследование нарушений

На сайте ВФЛА есть кнопка «Сообщи о допинге!», где можно в конфиденциальном порядке указать информацию о нарушении антидопинговых правил.

Одна из задач Отдела антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА – выстроить такое доверительное взаимодействие со спортсменами, тренерами и другим персоналом спортсмена, чтобы они, имея информацию о возможном нарушении антидопинговых правил, могли сообщить такую информацию антидопинговому координатору ВФЛА без опасений за дальнейшую спортивную/тренерскую/административную карьеру. Для выполнения этой задачи сотрудники Отдела антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА должны знать и неукоснительно соблюдать требования, связанные с защитой информации, предоставлять РУСАДА всю необходимую информацию, а руководство ВФЛА – придерживаться принципа неотвратимости наказаний и следить за своевременным исполнением решений ДАК РУСАДА.

7.4 Мониторинг и оценка эффективности

Отдел антидопинга и целостности легкой атлетики ВФЛА осуществляет непрерывный контроль по каждому направлению деятельности, оценивает выполнение задач и их актуальность.

1) Регуляция деятельности

- Наличие Положения об отделе, должностных инструкций, регламента деятельности
- Проверка актуальности регулирующих документов и их соответствия российским и международным стандартам – ежегодно в начале года и в течение года в случае необходимости (изменения в Кодексе, Международных стандартах, взаимодействии с Всемирной легкоатлетической ассоциацией).

2) Профилактика нарушений

- Количество участников образовательных мероприятий
- Обратная связь по результатам проведенных образовательных мероприятий
- «Пакет» образовательных мероприятий для каждой целевой группы
- Количество реакций в соцсетях на посты антидопинговой тематики
- Актуальность информации на сайте
- Анализ результатов конкурсов

3) Систематизация антидопинговой работы

- Создание и утверждение критериев рейтинга региональных федераций в части антидопингового обеспечения
- Регулярное обновление рейтинга региональных федераций в части антидопингового обеспечения

4) Взаимодействие с осведомителями и работа с нарушениями антидопинговых правил

- Работа по сообщениям о возможных нарушениях антидопинговых правил, поступающим на горячую линию
- Сотрудничество с РУСАДА и Подразделением по обеспечению целостности легкой атлетики по случаям возможных нарушений антидопинговых правил.

8. Ожидаемые результаты

В ходе реализации антидопинговой стратегии ВФЛА планируется достижение следующих результатов:

- Регламентированная, прозрачная и эффективная работа отдела в сотрудничестве с международной федерацией и другими международными институтами, соответствующая актуальным российским и международным стандартам и направленная на непрерывное совершенствование в сфере антидопинга.
- Разработана и внедрена всеобъемлющая образовательная программа, которая не только учитывает требования каждой целевой группы, но и выявляет и устраняет пробелы; проходят образовательные мероприятия с привлечением международных институтов/мероприятия международного значения.
- Создано информационное пространство, которое наполнено актуальной антидопинговой информацией, в котором активные действия наиболее значимых участников подтверждают приверженность членов сообщества ценностям чистого спорта и которое функционирует в соответствии с принципом «положительного закрепления» (стимуляция и поощрение действий в поддержку чистого спорта, ключевые спортсмены и тренеры выступают в качестве ролевых моделей для более юных поколений, закрепляется идея о том, что не только нарушать – это плохо, но и следовать существующим правилам и продвигаемым ценностям – хорошо).
- Налажена деятельность всех участников легкоатлетического движения как членов единой системы, нацеленной на непрерывное антидопинговое совершенствование и действующих на основании принципов чистого спорта и взаимного уважения.
- Формируется система, участники которой не только сами выбирают следовать правилам и ценностям чистого спорта, но и отторгают тех, кто пытается эти правила нарушить. Одним из главных принципов такой системы станет уверенность всех участников в неотвратимости наказания

Главным результатом реализации антидопинговой стратегии Всероссийской федерации легкой атлетики станет объединение всех участников легкоатлетического движения, основанное на общих ценностях чистого спорта и нулевой толерантности к допингу.

Такое единство будет выражено в создании прозрачной системной работы всех подразделений как национальной федерации, так и региональных федераций легкой атлетики.

В свою очередь, системность и прозрачность работы будет легко верифицируема: для каждого направления антидопинговой работы ВФЛА будет разработана общедоступная система критериев.

Реализация антидопинговой стратегии ВФЛА подтвердит стремление и готовность федерации занять подобающее место в WA, утвердит статус федерации как одного из лидеров в области противодействия допингу на российской и международной арене.

9. Приложение. План публикаций для медиа-политики в социальных сетях

План публикаций включает в себя основные темы, связанные с антидопинговой тематикой, но не ограничивается ими. Помимо указанных ниже тем для публикаций, план будет дополнен за счет информации о дисквалификации спортсменов/персонала спортсменов, анонсах или отчетах об образовательных антидопинговых мероприятиях, а также иных, не указанных в данном приложении, тем.

1. Виды нарушений антидопинговых правил
2. Наличие запрещённой субстанции в пробе
3. Использование или попытка использования
4. Уклонение
5. Фальсификация
6. Назначение
7. Соучастие
8. Запрещённое сотрудничество
9. Преследование
10. Нарушение правил доступности
11. Распространение
12. Обладание запрещённой субстанцией или методом
13. Запрет на участие в ходе дисквалификации
14. Склонение к использованию
15. Проверка лекарственных препаратов
16. Опасность БАДов и спорпита
17. Изменения в кодексе: преамбула
18. Изменения в кодексе: Стандарт по образованию
19. Изменение в кодексе: сроки дисквалификации
20. Изменения в кодексе: образование, предваряющее допинг-контроль
21. Изменения в кодексе: соревновательный период
22. Как сообщить о нарушениях правил
23. Ценности чистого спорта: уважение
24. Ценности чистого спорта: знание и соблюдение правил
25. Ценности чистого спорта: роль в формировании устойчивого контекста и среды
26. «День чистого спорта»
27. Допинг-контроль: этапы процедуры
28. Допинг-контроль: причины отсрочки
29. Допинг-контроль: заполнение протокола
30. Допинг-контроль: нахождение на пункте допинг-контроля
31. Допинг-контроль: взаимодействие с ИДК
32. Допинг-контроль: сдача мочи
33. Допинг-контроль: сдача крови
34. Допинг-контроль: права спортсмена
35. Допинг-контроль: обязанности спортсмена
36. Допинг-контроль: пробы, сроки хранения
37. Допинг-контроль: сопровождающее лицо
38. АДАМС: предоставить информацию перед вторым кварталом

39. АДАМС: предоставить информацию перед третьим кварталом
40. АДАМС: предоставить информацию перед четвертым кварталом
41. АДАМС: предоставить информацию перед первым кварталом
42. АДАМС: основные ошибки
43. Программа биологического паспорта
44. Права спортсменов
45. Регулирующие документы: Кодекс и стандарты
46. Регулирующие документы: конвенции ЮНЕСКО и Совета Европы
47. Антидопинг: формирование структуры
48. Антидопинг: первые меры ИААФ
49. Кодекс: сравнительный обзор изменений в разных редакциях
50. Персонал спортсмена – кто туда входит?
51. Последствия применения допинга: спортсмен, спорт, общество
52. Последствия применения допинга: спортсмен
53. Последствия применения допинга: спорт
54. Последствия применения допинга: общество